



ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 26 ฉบับที่ 7

ประจำวันที่ 27 มิถุนายน 2566

วันที่ 27 มิถุนายน 2566 เวลา 15.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 9/2566 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายชาญวิทย์ นาคบุรี และนางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตร ผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 4 ท่าน ได้แก่ นายวิจารณ์ สิมายา นางเสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง และนายฉัตรชัย ศิริโล ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ด้านสินเชื่อ

1. เรื่อง การดำเนินมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เชิงป้องกัน (Preventive)

ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

2. เรื่อง การเปิดรับฝากสลาก Premium ธ.ก.ส. (ชุดถุงทอง)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. เรื่อง รายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีบัญชี 2565 (Annual Compliance Report 2022)

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

4. เรื่อง รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566

5. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ

ด้านไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566

6. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

8. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

9. เรื่อง รายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น และร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการ

ภาคการเกษตรไทย

10. เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Teller Machine : ATM) ให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าผู้ถือบัตรอิเล็กทรอนิกส์ของ ธ.ก.ส.

11. เรื่อง การปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

12. เรื่อง แผนงานขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)

ประจำปีบัญชี 2566

13. เรื่อง การทบทวนสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปี

บัญชี 2566

14. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2566

1. เรื่อง การดำเนินมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เชิงป้องกัน (Preventive)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ดำเนินมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เชิงป้องกัน (Preventive) ระยะเวลาดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และให้ผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีอำนาจขยาย ระยะเวลามาตรการได้ไม่เกิน 1 ปี สำหรับกลุ่มลูกค้าทุกประเภท (ยกเว้น สหกรณ์ออมทรัพย์และองค์กร) ที่ผ่านเครื่องมือ การจัดการหนี้ปกติ หรือหนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ในปีบัญชี 2565 และเป็นสัญญาที่มีสถานะเป็นหนี้ถึงกำหนดชำระ ในปีบัญชี 2566 ที่เป็นหนี้ปกติ หรือหนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน (Special Mention : SM) ไม่รวมสัญญาเงินกู้นโยบายรัฐ หรือสัญญาอื่นตามเงื่อนไขที่ ธ.ก.ส. กำหนด อัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าเกษตรกร บุคคล คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา ดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายย่อยชั้นดี (Minimum Retail Rate : MRR) ลูกค้าสถาบันและผู้ประกอบการ คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าสถาบันชั้นดี (Minimum Loan Rate : MLR) สัญญาบัญชี รวมดอกเบี้ย (Sub Account) ไม่คิดอัตราดอกเบี้ย และสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูและเพิ่มสภาพคล่องในการประกอบอาชีพ คิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามชั้นลูกค้าหรือตามการประเมินปัจจัยเสี่ยง (Risk Premium) พื้นที่ดำเนินงาน ธ.ก.ส. ทุกสาขา ทั่วประเทศ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคลและสถาบัน)

2. เรื่อง การเปิดรับฝากสลาก Premium ธ.ก.ส. (ชุดถุงทอง)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้ความเห็นชอบเปิดรับฝากสลาก Premium ธ.ก.ส. (ชุดถุงทอง) จำนวนรับฝาก 5 หมวด หมวดละ 10 ล้านหน่วย รวม 50 ล้านหน่วย รับฝากหน่วยละ 2,000 บาท รวมเป็นเงิน 100,000 ล้านบาท เปิดรับ ฝากผ่าน ธ.ก.ส. ทุกสาขาทั่วประเทศ และระบบ Mobile Banking อายุการรับฝาก 2 ปี ครบกำหนดแบบวันชนวัน นับจากวันที่รับฝาก มีสิทธิ์ในตรวจรางวัล จำนวน 24 ครั้ง กำหนดออกรางวัลในวันที่ 16 ของทุกเดือน ยกเว้น เดือนมกราคม ออกรางวัลวันที่ 17 มกราคม กรณีผู้ที่ฝากถึงวันครบกำหนดระยะเวลา 2 ปี จะได้รับดอกเบี้ยหน่วยละ 25 บาทต่อหน่วย คิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.625 บาทต่อปี ธ.ก.ส. จะโอนต้นเงินและดอกเบี้ยเข้าบัญชีออมทรัพย์ คู่โอนของลูกค้าให้อัตโนมัติ กรณีผู้ที่ถอนคืนก่อนครบกำหนด จะไม่ได้รับดอกเบี้ย และกรณีผู้ฝากไม่ครบ 3 เดือน ธ.ก.ส. คิดค่าธรรมเนียมการถอนจากมูลค่าสลาก 40 บาทต่อหน่วย

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายเงินฝาก)

3. เรื่อง รายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีบัญชี 2565 (Annual Compliance Report 2022)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีบัญชี 2565 (Annual Compliance Report 2022) โดย ธ.ก.ส. จัดทำรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประกอบด้วย 3 หมวด 9 หัวข้อย่อย เป็นไปตามแนวปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

4. เรื่อง รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 สรุปได้ ดังนี้

1. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566

1.1 สินทรัพย์รวม จำนวน 2,214,379 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 47,741 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.11 และลดลงจากเดือนก่อน จำนวน 4,655 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.21 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของสินทรัพย์ ที่มีสภาพคล่องจากการชำระคืนตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) ในบทบาทการทำหน้าที่คู่ค้า (Primary Dealer : PD) ของ ธ.ก.ส.

1.2 หนี้สินรวม จำนวน 2,058,942 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 49,080 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.33 จากการถอนเงินฝาก กอปรกับการชำระคืนตัว P/N ในบทบาทการทำหน้าที่ PD ของ ธ.ก.ส. ส่งผลให้รายการระหว่าง ธ.ก.ส. และตลาดเงินด้านหนี้สินลดลง

1.3 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 155,437 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 1,339 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.87 จากผลการดำเนินงาน 2 เดือนแรกของปีบัญชี 2566 ซึ่งมีกำไรสุทธิ จำนวน 1,346 ล้านบาท

1.4 รายได้รวม 16,976 ล้านบาท ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 15,630 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 28.36 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ จำนวน 1,346 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return On Asset : ROA) เท่ากับร้อยละ 0.36 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) เท่ากับร้อยละ 5.21 อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) เท่ากับร้อยละ 2.81 และอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 37.65

1.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) กำไรสุทธิหลังหักภาษี (Net Operating Profit After Taxes : NOPAT) จำนวน 1,077 ล้านบาท ขณะที่อัตราต้นทุนเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital : WACC) อยู่ที่ร้อยละ 4.90 ทำให้มีต้นทุนเงินทุน (Capital Charge) จำนวน 626 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 451 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 994 ล้านบาท เป็นผลจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

1.6 ธ.ก.ส. มีเงินสด จำนวน 17,935 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 4,765 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.99

1.7 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนทั้งสิ้น จำนวน 160,794 ล้านบาท ขณะที่มีสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,264,692 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II ร้อยละ 12.71 สูงกว่าเกณฑ์ ธปท. กำหนดที่ร้อยละ 8.50

2. ธ.ก.ส. มีสภาพคล่องคงเหลือ จำนวน 255,500 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนสภาพคล่องต่อเงินรับฝาก ร้อยละ 14.23 ปรับลดลงจากเดือนก่อน จำนวน 37,203 ล้านบาท จากการถอนเงินฝากเป็นสำคัญ โดยสภาพคล่องคงเหลือจริง ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 ต่ำกว่าคาดการณ์ไว้ที่ 276,687 ล้านบาท (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการบัญชี)

5. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ ด้านไม่ใช่การเงิน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และผลการดำเนินงานโครงการสำคัญด้านไม่ใช่การเงิน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การดำเนินงานตามภารกิจหลัก

1.1 การเติบโตด้านสินเชื่อ กำหนดเป้าหมายการเติบโต ณ สิ้นปีบัญชี 2566 จำนวน 35,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานการเติบโตลดลง จำนวน 8,313 ล้านบาท

1.2 การเติบโตเงินฝาก กำหนดเป้าหมายการเติบโตเงินฝาก ณ สิ้นปีบัญชี 2566 จำนวน 12,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานการเติบโตลดลง จำนวน 34,337 ล้านบาท

1.3 การรับลูกค้าใหม่ กำหนดเป้าหมายปีบัญชี 2566 จำนวน 110,000 ราย ผลการดำเนินงานสะสม จำนวน 16,516 ราย ประกอบด้วย ลูกค้าเกษตรกร จำนวน 12,130 ราย ลูกค้าที่เป็นบุคคลและนิติบุคคล จำนวน 661 ราย และลูกค้า Smart Farmer จำนวน 3,725 ราย

1.4 งบประมาณรายจ่าย ปีบัญชี 2566 กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายรวม จำนวน 34,850 ล้านบาท จำแนกเป็น งบประมาณการลงทุน จำนวน 3,350 ล้านบาท งบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 31,500 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้วรวม จำนวน 4,088 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.73 ของงบประมาณรายจ่ายรวม งบประมาณการลงทุน จำนวน 166 ล้านบาท และงบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 3,922 ล้านบาท

2. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2566 ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายรายเดือน จำนวน 31 โครงการ ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 3 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละความสำเร็จเท่ากับ 70.46 จากจำนวน 44 โครงการ

3. การดำเนินงานโครงการสำคัญ ปีบัญชี 2566 จำนวน 4 โครงการ ดังนี้ (1) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้สินเชื่อ (Loan Processing System : LPS) (2) โครงการเตรียมความพร้อมการปฏิบัติ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) ระยะที่ 2 (พัฒนาระบบ) (3) โครงการเชื่อมโยงข้อมูลสำหรับการให้บริการลูกค้าแบบ Customer Single View (เดิม CRM VOC Call Center) และ (4) โครงการพัฒนาระบบงานรองรับการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (End to End Process)

4. การดำเนินงานตามแผนงานนโยบายรัฐที่ยังคงเคลื่อนไหวในปีบัญชี 2566 จำแนกเป็น

4.1 ประกันรายได้/จ่ายเงินช่วยเหลือ จำนวน 6 โครงการ ประกอบด้วย โครงการประกัน รายได้เกษตรกร ชาวสวนยาง ระยะที่ 4 โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2565/66 โครงการประกันรายได้ เกษตรกรผู้ปลูกข้าวปี 2565/66 โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66 โครงการประกันรายได้ เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2564/65 และโครงการให้ความช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติปีบัญชี 2566

4.2 สนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 6 โครงการ ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวโพด เลี้ยงสัตว์ และสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกรปี 2565/66 โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2565/66 โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2565/66 โครงการ ลดต้นทุนการผลิตกุ้งทะเลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันอุตสาหกรรมกุ้งทะเลอย่างยั่งยืน ปี 2564 โครงการ สนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ (ขยายระยะเวลา) และโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (ปรับปรุงใหม่) มติคณะรัฐมนตรีวันที่ 1 มกราคม 2566 และมติ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. วันที่ 11 มกราคม 2566

4.3 ประกันภัย จำนวน 3 โครงการ ประกอบด้วย โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2565 โครงการ ประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2565 โครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2566 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

6. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไข คุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. โดยผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อรวมจำนวน 1,621,574 ล้านบาท เป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non - Performing Loans: NPLs) จำนวน 133,143 ล้านบาท จำแนกเป็นหนี้ NPLs ยกมาต้นปีคงเหลือจำนวน 123,071 ล้านบาท และหนี้ NPLs โอนในปีคงเหลือจำนวน 10,072 ล้านบาท อัตราสินเชื่อต่อคุณภาพต่อสินเชื่อรวม (NPLs/Loan) เท่ากับร้อยละ 8.21

การประมาณการหนี้ถึงกำหนดชำระที่ส่งผลต่ออัตราส่วน NPLs/Loan ปีบัญชี 2566 ณ เดือนพฤษภาคม 2566 ดังนี้

1. หนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน คาบชำระเดือนกุมภาพันธ์ - พฤษภาคม 2566 รวมจำนวน 51,908 ล้านบาท หากไม่เร่งดำเนินการภายในเดือนมิถุนายน 2566 จะส่งผลให้อัตราส่วน NPLs/Loan ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 10.64

2. หนี้ที่ถึงกำหนดชำระเดือนมิถุนายน - พฤศจิกายน 2566 จำนวน 237,139 ล้านบาท หากไม่เร่งบริหารจัดการหนี้ จะส่งผลให้ต้นทุนทั้งสัญญาของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระจำนวน 826,334 ล้านบาท โอนเป็นหนี้ NPLs แนวทางขับเคลื่อนประมาณการ NPLs/ Loan ปีบัญชี 2566 ภายใต้สมมติฐาน 3 สถานการณ์ ดังนี้

1. กรณีเลวร้ายที่สุด (Worst Case) คาดการณ์ตามค่าสถิติหนี้ NPLs และการเติบโตสินเชื่อย้อนหลัง 5 ปี จะทำให้อัตราส่วน NPLs/Loan เท่ากับร้อยละ 7.44

2. กรณีปกติ (Base Case) คาดการณ์จากสมมติฐาน หาก ธ.ก.ส. ดำเนินงานได้ตามแผนวิสาหกิจฯ ปีบัญชี 2566 โดยลดหนี้ NPLs ยกมาต้นปีได้ร้อยละ 50 ติดตามหนี้ถึงกำหนดชำระได้ร้อยละ 96 และลดหนี้ NPLs ที่โอนเพิ่มในปีบัญชี ได้ร้อยละ 50 ภายใต้การเติบโตของเงินให้สินเชื่อ 35,000 ล้านบาท อัตราส่วน NPLs/ Loan อยู่ที่ร้อยละ 6.70

3. กรณีที่ดีที่สุด (Best Case) คาดการณ์จากสมมติฐาน โดยแบ่งการบริหารจัดการคุณภาพหนี้เป็น 3 กลุ่ม จะส่งผลให้สิ้นปีบัญชีคงเหลือ หนี้ NPLs จำนวน 88,100 ล้านบาท ดังนี้ (1) ลดหนี้ NPLs ยกมาต้นปีจำนวน 125,539 ล้านบาท ให้คงเหลือ 56,500 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 55 สูงกว่าเป้าหมายตามแผนวิสาหกิจที่ร้อยละ 50 (2) ลดหนี้ NPLs ที่เกิดใหม่ในปีบัญชี 2566 รวมทั้งสิ้น 49,488 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 หนี้ค่าชำระเดือนธันวาคม 2565 และเดือนมกราคม 2566 โอนเป็นหนี้ NPLs แล้ว รวมจำนวน 10,072 ล้านบาท และ (3) ติดตามหนี้ถึงกำหนดชำระปีบัญชี 2566 ได้ร้อยละ 98 โดยบริหารจัดการให้อัตราการลดหนี้ถึงกำหนดเป็นไปตามเป้าหมายเป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส เพื่อป้องกันการโอนเป็นหนี้ NPLs รวมถึงติดตามแก้ไขหากโอนเป็น NPLs เพิ่ม ในปีประมาณ 19,600 ล้านบาท

มาตรการสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานเพื่อให้ NPLs/Loan เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย

1. ลดหนี้ NPLs ยกมาต้นปี โดยใช้มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ยั่งยืน ระยะที่ 2
2. การป้องกันการโอนเป็นหนี้ NPLs โดยมีเครื่องมือที่ใช้ป้องกัน 2 ประเภท ได้แก่ เครื่องมือปกติ ประกอบด้วย (1) ติดตามให้ชำระหนี้ปกติ (2) สินเชื่อหมุนเวียน (Revolving) (3) การปรับตารางการชำระหนี้ (Re - Schedule) และ (4) การชำระคืนตัวสัญญาใช้เงิน (Roll Over) ตัวสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) เครื่องมือเฉพาะกิจ ประกอบด้วย (1) มาตรการจ่ายดอก ตัดต้น (2) มาตรการจ่ายต้น ปรับงวด (3) มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฟื้นฟูอาชีพ (Pre - Emptive) และ (4) Strengthen S3 (Pre - Emptive)

3. ธ.ก.ส. อยู่ระหว่างดำเนินการออกมาตรการใหม่เพื่อรองรับมาตรการเดิมที่จะสิ้นสุดลง ได้แก่ (1) มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เชิงป้องกัน (Preventive) และ (2) โครงการชำระคิมิโซค (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธ.ป.ท.) ปี 2564 และปี 2565 ทั้งหมดจำนวน 51 ข้อ โดยผลการดำเนินการ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 สรุปได้ ดังนี้ (1) ดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมายของส่วนงาน จำนวน 19 ข้อ (2) อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 15 ข้อ และ (3) แก้ไขที่ต้นเหตุของปัญหา (Root Cause) จำนวน 17 ข้อ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

8. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก้นจน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก้นจน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) เพื่อจัดการและแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชนโดยคนในชุมชน เป็นการสร้างงานสร้างรายได้ จากอาชีพเดิม อาชีพเสริม หรืออาชีพใหม่ โดยใช้ตลาดและสินเชื่อนำการผลิต เสริมความรู้คู่ทุน มีการร่วมมือกับภาคีเครือข่าย การพัฒนามุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ต้นแบบแก้หนี้ แก้นจน จำนวน 9 ต้นแบบ ได้แก่ (1) กลุ่มวิสาหกิจชุมชนธนาคารต้นไม้บ้านหนองโน หมู่ที่ 3 ตำบลปอพาน อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม (2) วิสาหกิจกลุ่มแปลงใหญ่มังคุดทอนหงส์ ชุมชนบ้านทอนหงส์ ตำบลทอนหงส์ อำเภอรามคำวรี จังหวัดนครศรีธรรมราช (3) วิสาหกิจชุมชน สวนเกษตร ส.บุญมีฤทธิ์ หมู่ที่ 17 ตำบลหนองปรือ อำเภอนองปรือ จังหวัดกาญจนบุรี (4) วิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวบ้านเจริญผล หมู่ที่ 4 ตำบลหนองพระ อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก (5) กลุ่มวิสาหกิจแปลงใหญ่ทุเรียน ตำบลเขาไชยราช อำเภอปะทิว จังหวัดชุมพร (6) วิสาหกิจผู้เลี้ยงปลานิลคุณภาพ บ้านคอลาด ตำบลบางบ่อ อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ (7) กลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตข้าวหอมมะลิเพื่อสุขภาพ ตำบลบรบือ อำเภอบรบือ จังหวัดมหาสารคาม (8) ชุมชนบ้านแม่ทัง หมู่ที่ 5 ตำบลหางดง อำเภอฮอด จังหวัดเชียงใหม่ และ (9) กลุ่มรวบรวมข้าวเหนียวพันธุ์สันป่าตอง บ้านลำเหนือ ตำบลโพธิ์ชัย อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชุมชน)

9. เรื่อง รายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น และร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น ได้แก่บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (ตลาดไท) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และบริษัทที่ ธ.ก.ส. ร่วมลงทุนตามโครงการร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย ประกอบด้วย บริษัท คิว บิโอดีฟอยล์ จำกัด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และบริษัท อินฟิวส์ จำกัด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 รวมถึงความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาของบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว ซึ่งจะมีประกาศเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แก่นักประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรกให้ทราบต่อไป
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักพัฒนาลูกค้าสถาบันและองค์กรชุมชน)

10. เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (Automated Teller Machine : ATM) ให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าผู้ถือบัตรอิเล็กทรอนิกส์ของ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบแนวทางการบริหารจัดการเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (Automated Teller Machine : ATM) ให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าผู้ถือบัตรอิเล็กทรอนิกส์ของ ธ.ก.ส. จากข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 ธ.ก.ส. มีการทำรายการของบัตรอิเล็กทรอนิกส์ ณ เครื่อง ATM/CDM ธ.ก.ส. จำนวน 11,018,474 รายการต่อเดือน และทำรายการ ณ เครื่อง ATM/CDM ต่างธนาคาร จำนวน 11,250,424 รายการต่อเดือน ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีแนวทางการบริหารจัดการเครื่อง ATM เพิ่มเติมอีก จำนวน 585 เครื่อง ติดตั้งบริเวณที่บัตร ธ.ก.ส. ไปใช้เครื่อง ATM/CDM ต่างธนาคาร และคาดว่าจะสามารถลดค่าใช้จ่ายการทำธุรกรรมระหว่างธนาคาร (Interchange Fee) ประมาณปีละ 400 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57 ของค่าใช้จ่าย Interchange Fee และเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ (FBI) ให้แก่ ธ.ก.ส. โดยมีแผนเริ่มการติดตั้งเครื่อง ATM ในเดือน ธันวาคม 2566

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายปฏิบัติการดิจิทัล)

11. เรื่อง การปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป ดังนี้

1. อัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายคนชั้นดี (เกษตรกร และบุคคล) (Minimum Retail Rate : MRR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.10 เท่ากับร้อยละ 6.975 ต่อปี
2. อัตราดอกเบี้ยลูกค้านิติบุคคลชั้นดี (Minimum Loan Rate : MLR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.250 เท่ากับร้อยละ 5.625 ต่อปี (สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน องค์กร และผู้ประกอบการ)
3. อัตราดอกเบี้ยประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate : MOR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.125 เท่ากับร้อยละ 6.875 ต่อปี

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

12. เรื่อง แผนงานขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีบัญชี 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบแผนงานขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีบัญชี 2565 จำนวน 9 ระบบ ประกอบด้วย ระบบที่ 1 วัฒนธรรมองค์กร และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ระบบที่ 2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการจัดกลุ่มลูกค้า ระบบที่ 3 การจ่ายค่าตอบแทน ระบบที่ 4 กระบวนการขาย ระบบที่ 5 การสื่อสารและการให้ความรู้แก่พนักงาน ระบบที่ 6 การดูแลข้อมูลลูกค้า ระบบที่ 7 การแก้ไขปัญหาและการจัดการเรื่องร้องเรียน ระบบที่ 8 การควบคุม กำกับ และตรวจสอบ และระบบที่ 9 การปฏิบัติงานและแผนรองรับการปฏิบัติงาน โดยมีแผนขับเคลื่อนทั้งสิ้น จำนวน 16 แผนงาน
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย)

13. เรื่อง การทบทวนสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบการทบทวนสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566 ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของ ธ.ก.ส. พร้อมวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. ผลการวิเคราะห์ Skill Matrix ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย (1) Skill Matrix หลัก ได้แก่ การเงิน บัญชี กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) Skill Matrix ที่จำเป็น ได้แก่ เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ กลยุทธ์การวางแผนพัฒนา เกษตร การบริหารความเสี่ยง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามเกณฑ์ (Compliance) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) การพัฒนาอย่างยั่งยืน และนวัตกรรม พบว่า Skill Matrix ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเหมาะสมเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

14. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2566 ระหว่างวันที่ 31 พฤษภาคม - 26 มิถุนายน 2566 ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ศึกษาดูงาน รวมทั้งพบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ในพื้นที่ของฝ่ายกิจการสาขาภาค รวม 11 ครั้ง

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)